

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๘

วันศุกร์ที่ ๑๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๔ อาคารอนุสรณ์ ๑๐๐ ปีการฝึกหัดครูไทย

.....

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|---|
| ๑. นายมีชัย ฤชุพันธุ์ | นายกสภามหาวิทยาลัย |
| ๒. นายถนอม อินทรกำเนิด | อุปนายกสภามหาวิทยาลัย |
| ๓. รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุกกุล | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๔. ศาสตราจารย์ธำปนา บุญหล้า | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๕. คุณหญิงณัฏฐนนท ทวีสิน | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๖. รองศาสตราจารย์ทองหล่อ วงษ์อินทร์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๗. รองศาสตราจารย์ธีรยุทธ สุนทรธา | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๘. พลอากาศเอก นพพร จันทวานิช | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๙. นายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๐. ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๑. หม่อมราชวงศ์โอภาศ กาญจนะวิชัย | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๒. นายไพรัช อรรถกามานนท์ | ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย/
กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง |
| ๑๓. รองศาสตราจารย์พงศ์ หรดาล | อธิการบดี/กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง |
| ๑๔. อาจารย์ศุภลักษณ์ ใจเรือง | ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ/กรรมการ
สภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง |
| ๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร |
| ๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณรงค์ศักดิ์ จักรกรรม | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร |
| ๑๗. รองศาสตราจารย์สุพจน์ แสงเงิน | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร |
| ๑๘. อาจารย์ชินะพัทธ์ นาคะสิงห์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ |
| ๑๙. รองศาสตราจารย์ทิวต์ถ์ มณีโชติ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ |
| ๒๐. อาจารย์นภพร เชื้อขำ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ |
| ๒๑. รองศาสตราจารย์วิชัย แหวนเพชร | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ |
| ๒๒. อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน | รองอธิการบดี/เลขานุการสภามหาวิทยาลัย |

ผู้ลาประชุม

- | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| ๑. ศาสตราจารย์กิตติคุณวิชญู เครืองาม | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
|--------------------------------------|------------------------------------|

๒. อาจารย์มณฑล จันทร์แจ่มใส

กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|---|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กัลยา แสงเรือง | รองอธิการบดี |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีระศักดิ์ อภาวัฒน์นาสกุล | รองอธิการบดี |
| ๓. รองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ | รองอธิการบดี |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์โองการ วณิชชาชีวะ | ผู้ช่วยอธิการบดี/ผู้อำนวยการสำนักงานประกัน |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เดช บุญประจักษ์ | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| ๖. อาจารย์ชินวงศ์ ศรีงาม | คณบดีคณะวิทยาการจัดการ |
| ๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญชลี ไสยวรรณ | คณบดีวิทยาลัยการฝึกหัดครู |
| ๘. อาจารย์สถาพร ปกป้อง | คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย |
| ๙. อาจารย์ประวิทย์ ขาวปลื้ม | ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม |
| ๑๐. อาจารย์ธงชัย ทองอยู่ | ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| ๑๑. อาจารย์ศศิธร คนทน | รองคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |
| ๑๒. อาจารย์กัญณภัทร นิธิศรวรภากุล | รักษาราชการแทนรองผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนคร |
| ๑๓. นางสาวซัชมน ประดิษฐการ | ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล |
| ๑๔. นางสมอัปสร ปิ่นสุข | ที่ปรึกษาด้านบริหารงานบุคคล |
| ๑๕. นางจันทา สมตน | ที่ปรึกษาด้านแผนและงบประมาณ |
| ๑๖. นางสาวสร้อยทอง เมณฑ์กุล | นิติกร |
| ๑๗. นางสาวฐิติภรณ์ พงษ์ประเสริฐ | นิติกร |
| ๑๘. นางสาววิลาสินี สมอารยพงศ์ | นิติกร |
| ๑๙. นางสาวจรัสวรรณ ภัคดีชนะ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| ๒๐. นางสาวกาญจนาภรณ์ ชินบดี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| ๒๑. นางสาวเสาวรส ศรีสุข | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |
| ๒๒. นางสาววันวิสา วิศาลนิตย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| ๒๓. นางสาวพิมพ์พร ขาวเอี่ยม | นักวิชาการศึกษา |
| ๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรทิพย์ รักชาติ | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๕. นาง ญ หญิง สมแสน | ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี/หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย/ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๖. อาจารย์กฤตพล วังภูสิต | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๗. นางสาวสมจิตร ดวงจันทร์ | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สำนักงานสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๘. นางลภัสสรดา นาคพริก | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สำนักงานสภามหาวิทยาลัย |

2 ระเบียบวาระการประชุม

นายมีชัย ฤชุพันธุ์ นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานการประชุมกล่าวเปิดการประชุมและ
4 ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนด

6 ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานหรือเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ มอเบเกียรตึคณบ้ตรแสดงควมยินดี

8 อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน รองอธิการบดี/เลขานุการสภามหาวิทยาลัยรายงานว่ ด้วยมีบุคลากร
สายวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเป็นผู้ช่วย
10 ศาสตราจารย์ไปแล้ว จำนวน ๖ ราย ได้แก่ ๑) อาจารย์ณัฐ มากุล พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดคณะเทคโนโลยี
อุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยีอาคาร แต่งตั้งตั้งแต่วันที่ ๑๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๖ ๒) อาจารย์ภัทราวลี กระแสร์
12 ข้าราชการ สังกัดคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ แต่งตั้งตั้งแต่วันที่ ๒๖ พฤษภาคม
พ.ศ. ๒๕๕๘ ๓) อาจารย์ศรดา นิติวรการ ข้าราชการ สังกัดคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาคหกรรม
14 ศาสตร์ แต่งตั้งตั้งแต่วันที่ ๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ๔) อาจารย์ชาญชัย วัลลิสุต พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดคณะ
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม แต่งตั้งตั้งแต่วันที่ ๒๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๗ ๕) อาจารย์ศุก
16 กาญจน์ วิชาชาติ พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา
แต่งตั้งตั้งแต่วันที่ ๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ๖) อาจารย์อำพล บุคตาสาร พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดคณะ
18 มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา แต่งตั้งตั้งแต่วันที่ ๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ในการนี้จึงเรียน
เชิญนายกสภามหาวิทยาลัยมอบเกียรติคุณบัตรเพื่อแสดงความยินดีกับบุคคลดังกล่าว หลังจากการมอบเกียรติคุณบัตร
20 นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวแสดงความยินดีที่คณาจารย์ได้รับตำแหน่งทางวิชาการโดยสภามหาวิทยาลัยหวังว่าจะมี
ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นในระดับรองศาสตราจารย์ภายใน ๓ ปีข้างหน้า

22 รองศาสตราจารย์พงศ์ หรดาล อธิการบดี/กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง รายงานว่
ขณะนี้ม่ผู้นำเสนอผลงานเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ๔๕ ราย และมีผู้ขอประเมิน
24 การสอนล่วงหน้า ๙ ราย รวม ๕๔ ราย

ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ/ประธานกรรมการพิจารณา
26 ตำแหน่งทางวิชาการแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ศาสตราจารย์โสภณ ทองปาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
พิจารณาตำแหน่งทางวิชาการได้ถึงแก่กรรมด้วยโรคหัวใจ ขณะนี้ตั้งศพสวดพระอภิธรรมที่วัดพระศรีมหาธาตุ
28 วรมหาวิหาร

มติที่ประชุม รับทราบ

30

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

32 ๓.๑ อนุมัติปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีภาคการศึกษาที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ รอบที่ ๔
เลขานุการสภามหาวิทยาลัยรายงานว่ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน นำเสนอรายชื่อและ
34 ข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษาประจำปีภาคการศึกษาที่ ๓/๒๕๕๗ รอบที่ ๔ เพื่อขออนุมัติปริญญาบัตร ทั้งนี้ โดยผ่านการ

พิจารณากลับกรองจากสภาวิชาการ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ และนำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัยให้
 2 ความเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

มติที่ประชุม อนุมัติปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษาปีที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ รอบที่ ๔
 4 จำนวน ๕๗ คน ดังนี้

ระดับปริญญาโท จำนวน ๑๓ คน

ระดับปริญญาตรี จำนวน ๔๔ คน จำแนกตามปริญญา ดังนี้

- ปริญญาครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) จำนวน ๑ คน

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) จำนวน ๒๐ คน

- ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) จำนวน ๑๒ คน

- ปริญญานิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) จำนวน ๒ คน

- ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ.) จำนวน ๓ คน

- ปริญญาสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (สถ.บ.) จำนวน ๓ คน

- ปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิต (ทล.บ.) จำนวน ๓ คน

๓.๒ (ร่าง) คำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเชิญรองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ รองอธิการบดี/ปฏิบัติ
 16 หน้าที่ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน นำเสนอข้อมูล ความว่า กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดีได้จัดทำ
 18 (ร่าง) คำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ
 ดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายแผน งบประมาณ และการคลังเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน พ.ศ.
 20 ๒๕๕๘ รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

นายกสภามหาวิทยาลัยถามว่า รายรับมากหรือน้อยกว่ารายจ่าย และตัวเลขมาจากหน่วยงานใด

รองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ รายงานว่า รายรับมากกว่ารายจ่ายและตัวเลขมาจากกองคลัง

นายกสภามหาวิทยาลัยให้ข้อสังเกตว่า ตารางที่ ๓.๘ เหตุใดจึงไม่ปรากฏรายการของเงินคงคลัง

18 ซึ่งรองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ นำเรียนว่า จะรับไปดำเนินการลงรายการเงินคงคลังด้วย

ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว ถามว่า กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิถามว่า สัดส่วน
 26 งบประมาณที่จัดในแต่ละยุทธศาสตร์ของแต่ละคณะนั้นเท่ากันหรือไม่ เพราะในยุทธศาสตร์ที่ ๓ ซึ่งเกี่ยวกับการวิจัย
 บางหน่วยงานไม่ดำเนินการเลย

รองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ รายงานว่า การจัดงบประมาณของมหาวิทยาลัยเป็นไป
 ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย สัดส่วนที่จัดสรรสู่หน่วยงานจะขึ้นอยู่กับภารกิจของหน่วยงาน ส่วนงบประมาณด้านการ
 30 วิจัยนั้น หน่วยงานจะขอไปที่สถาบันวิจัยและพัฒนา งบประมาณด้านการวิจัยจะจัดไว้ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา

ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว ให้ข้อสังเกตว่า การวิจัยควรเป็นภารกิจที่ทุกหน่วยงานต้องดำเนินการ
 32 เพื่อการพัฒนาจึงควรขอรับจัดสรรงบประมาณมา ถ้าไม่มีงบประมาณในหน่วยงาน หน่วยงานอาจจะไม่ทำภารกิจนั้น

นายถนอม อินทรกำเนิด อุปนายกสภามหาวิทยาลัยสอบถามผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาว่า
 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ นี้ หน่วยงานเสนอโครงการของงบประมาณการวิจัยมาแล้วหรือไม่

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา/กรรมการสภา
 4 มหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร รายงานว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา จะมีงบประมาณรองรับให้หน่วยงานและ
 บุคลากรทำวิจัยโดยขณะนี้หน่วยงานยังไม่ได้เสนอโครงการของงบประมาณการวิจัยมายังสถาบันวิจัยและพัฒนา

6 อธิการบดีรายงานที่ผ่านมา บุคลากรไม่ได้ทำวิจัยงานในหน้าที่ที่ปฏิบัติหรือรับผิดชอบ
 มหาวิทยาลัยจึงมอบนโยบายให้ทำวิจัยเพื่อพัฒนางานหรือ Research to Routine

8 ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว ให้ความเห็นว่า หากหน่วยงานมีความมุ่งมั่นที่จะทำวิจัย ควรบรรจุไว้
 ในแผนของงบประมาณของหน่วยงาน จากนั้น ได้ให้ข้อมูลว่า กรรมการงบประมาณเน้นการจัดสรรงบประมาณเพื่อ
 10 การยกระดับชุมชน ในขณะที่ในส่วนของมหาวิทยาลัยซึ่งวิสัยทัศน์เน้นท้องถิ่นปรากฏข้อมูลในหน้า ๔๙ ตารางที่ ๓.๑๑
 ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยกคุณภาพและมาตรฐานการบริการทางวิชาการให้มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของ
 12 ท้องถิ่น มีงบประมาณเพียง ๕,๓๐๓,๒๖๗ บาท เท่านั้น เป็นงบประมาณที่น้อยมาก ดังนั้น จึงขอให้ตรวจสอบด้วย

อาจารย์ศุภลักษณ์ ใจเรือง ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ/กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดย
 14 ตำแหน่ง ถามถึงการตั้งงบประมาณในหน้า ๓๒ งบลงทุน ข้อ ๔ พัฒนาและติดตั้งระบบ ERP ว่าคืออะไร

รองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ ให้ข้อมูลว่า ERP หรือระบบการวางแผนทรัพยากรใน
 16 องค์กร (Enterprise Resource Planning) นั้น ได้รับอนุมัติจัดสรรไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ แต่ยังไม่ได้อำนาจ
 ดำเนินการ จึงต้องจัดสรรเงินคงคลังเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

18 นายกสภามหาวิทยาลัยให้ข้อสังเกตว่า ปีที่ผ่านมาได้ตั้งงบรายจ่ายไว้ ๑๑ ล้านบาท ซึ่งไม่ควรขอเพื่อนำมา
 เก็บไว้ หากยังไม่ใช้ก็ไม่ควรขอตั้งงบประมาณไว้

20 ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ถามว่า เหตุใดงบลงทุนรายการที่ ๗ ภูมิทัศน์สิ่งแวดล้อม
 ๑๑ ล้านบาท จึงสูงกว่าบครุภัณฑ์การเรียนการสอน

22 รองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นวลปรางค์ ชี้แจงว่า งบประมาณดังกล่าว จัดสรรไว้เพื่อการแก้ไข
 ซ่อมแซม เมื่อมีสิ่งใดชำรุดเสียหาย

24 คุณหญิงฉัตรนันท ทวีสิน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเสนอแนะว่า งบลงทุนรายการที่ ๑
 สมทบค่าก่อสร้างอาคารเรียนรวมและปฏิบัติการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์นั้น ควรเตรียมค่าครุภัณฑ์ในการเรียน
 26 การสอนรองรับไว้ด้วย และรายการที่ ๒ สมทบค่าก่อสร้างอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์นั้น ก็เช่นเดียวกันควรตั้งงบประมาณ
 ค่าครุภัณฑ์ไว้ด้วย เพราะเป็นงบประมาณที่ต้องจ่ายอยู่แล้ว เนื่องจากงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรนั้นไม่เพียงพอ ใน
 28 ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยจึงต้องเตรียมให้พร้อมสำหรับรายการที่ ๑ ซึ่งมีปัญหาตั้งแต่เริ่มต้นคือไม่เตรียมความพร้อม
 ในการตั้งงบประมาณทั้งหมด ทำให้ต้องนำเงินสะสมของมหาวิทยาลัยไปสมทบค่าก่อสร้าง รวมทั้งค่าครุภัณฑ์ใน
 30 รายการที่ ๒ ส่วนรายการที่ ๔ งบประมาณที่จัดสรรสำหรับการดำเนินการระบบ ERP นั้น คณะกรรมการได้ศึกษาความพร้อม
 หรือไม่ว่าระบบ ERP นั้นเหมาะสมกับมหาวิทยาลัยครบถ้วนสมบูรณ์

อาจารย์ธงชัย ทองอยู่ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศรายงาน ว่า ระบบ ERP นี้
 2 ได้เริ่มดำเนินการแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำ TOR คงใช้ระยะเวลาอีกประมาณ ๓ เดือน หลังจากนั้นอีก ๒ เดือนจะ
 เป็นการหาคู่สัญญา หลังจากนั้นก็จะเป็นเรื่องของการติดตั้งในต้นปีงบประมาณหน้า

4 คุณหญิงฉัตรนันท ทวีสิน กล่าวว่า เคยได้พิจารณากันว่าควรใช้ระบบการเช่าดีกว่าการติดตั้งเพราะ
 ซอฟต์แวร์ต่างๆ นั้นพัฒนารวดเร็วมาก จึงขอให้นำไปพิจารณาด้วย

6 นายกษามหาวิทยาลัยให้ข้อสังเกตว่า ยังพบตัวเลขที่มีความไม่สอดคล้องกัน เช่น ในหน้า ๓๔ แสดง
 งบประมาณทั้งหมด แต่ในหน้า ๓๕ ที่จำแนกงบประมาณตามคณะนั้น ตัวเลขไม่เท่ากัน เพราะมีหมายเหตุว่าไม่รวม
 8 งบประมาณเงินยืมของวิทยาลัยนานาชาติพระนครและเงินคงคลัง ตัวเลขจึงไม่สัมพันธ์กัน ขอให้ตรวจสอบและทำให้
 สอดคล้องสัมพันธ์กัน

10 ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว กล่าวว่า ในการตั้งยุทธศาสตร์นั้นเมื่อนำมาจัดทำเป็นโครงการกิจกรรมแล้ว
 กลายเป็นลักษณะเบี้ยหัวแตกมาก เช่น วิจัยพัฒนาต่อยอดพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่มาตรฐานสากล ๒๕๐,๐๐๐ บาท และ
 12 อื่นๆ โครงการที่ใช้งบประมาณเล็กน้อยนั้น จากยอดเงินงบประมาณทำให้มองไม่เห็นผลลัพธ์โดยรวมที่เด่นชัด จึงขอให้
 นำไปพิจารณาด้วย

14 นายกษามหาวิทยาลัยกล่าวว่า ทั้งหมดนี้เป็นลักษณะตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเมื่อ ๒๐ กว่า
 ปีก่อน เป็นไปตามความถนัดและขีดความสามารถของผู้บริหารแต่ละคณะ คณะใดที่คนบดไม่เก่งใครของงบประมาณทำ
 16 โครงการมาน้อย ก็จัดให้ไปตามนั้น ไม่ได้คำนึงว่า เมื่อดำเนินการกันไปแล้ว จะได้อะไร มีเพียงแค่ค่าเป้าหมายหรือกำหนด
 จำนวนคนผู้เข้าร่วมก็เท่านั้น เพื่อให้ได้ค่าคะแนน ส่วนมหาวิทยาลัยไม่ได้รับอะไร องค์กรไม่ได้รับการพัฒนา ต้องคิดว่า
 18 ปัญหาเกิดจากที่ใด โครงการที่ไม่มีรายละเอียด ไม่มีเป้าหมายที่ชัดเจน จะทำให้ไม่ได้ผลลัพธ์ที่ดีและกลายเป็นเบี้ยหัวแตก
 ดังนั้น จึงขอให้นำไปหารือกันว่าการเน้นยุทธศาสตร์ใดเพื่อให้มหาวิทยาลัยและหน่วยงาน เช่น คณะ ได้รับการพัฒนา
 20 แล้วตกลงกันว่าจะทำอะไรหรือเรื่องใดก่อน โดยให้ทำเพียงเรื่องเดียว และคิดต่อไปว่าจะทำอย่างไร แล้วจะได้ผลลัพธ์เมื่อใด
 จากนั้น สภามหาวิทยาลัยจะแต่งตั้งกรรมการไปช่วยพิจารณา แล้วจัดระบบให้ทุกคณะช่วยกันดำเนินการปฏิบัติ แต่ใครจะไม่
 22 ร่วมทำก็ได้ ทั้งนี้ แต่ละหน่วยงานยังคงปฏิบัติงานตามพันธกิจ โดยจะได้รับงบประมาณจำนวนพอประมาณ ซึ่งไม่มากนัก
 ส่วนเรื่องที่พิจารณาและตกลงกันว่าจะเน้นเป็นพิเศษนั้น จะได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเต็มที่ จึงขอให้อธิการบดีนำไป
 24 หารือว่า ด้วยวงเงินที่มีจำกัด มหาวิทยาลัยจะมุ่งเน้นการดำเนินงานหลักที่ต้องการเพียงกี่เรื่อง แล้วดำเนินการให้บรรลุผล
 ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะมีประโยชน์กว่าการตั้งงบประมาณในเรื่องนั้นทุกๆ ปี เช่น โครงการพัฒนาผู้บริหารให้มี
 26 ธรรมาภิบาล ซึ่งมีทุกปี แต่ไม่สามารถรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบได้เลยว่าดำเนินโครงการไปแล้วได้ผลหรือไม่
 กล่าวคือ ควรดำเนินโครงการอย่างจริงจัง เพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย มิใช่เพียงทำเพื่อรับการตรวจสอบจากสำนักงาน
 28 คณะกรรมการการอุดมศึกษา หรือองค์กรที่มาตรวจสอบเท่านั้น

หม่อมราชวงศ์โอภาส กาญจนวิชัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ให้ข้อมูลแลกเปลี่ยนจาก
 30 ประสบการณ์การทำงานที่บริษัท I.B.M. ประเทศไทย จำกัด ว่า เมื่อหน่วยงานได้รับงบประมาณแล้ว จะประชุมบุคลากร
 แต่ละส่วนงานเพื่อตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการ แต่เดือนมีการติดตามความก้าวหน้าโครงการว่าก้าวหน้าไปเพียงใด
 32 ถ้าหน่วยงานใดทำงานได้ก้าวหน้าใช้งบประมาณเกินกว่าที่กำหนดก็อนุมัติให้งบประมาณ แต่ถ้าทำไม่ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดก็
 จะตัดลดงบประมาณ

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวว่า สภามหาวิทยาลัยก็กำหนดนโยบายให้ดำเนินการเช่นนั้น โดยมีนโยบายให้
 2 งบประมาณแก่หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงาน ส่วนหน่วยงานใดที่ไม่ดำเนินงานตามเวลาก็ให้คืนเงิน และให้นำเรื่องนี้สู่การ
 ประเมินผลงานของคณบดี/ผู้อำนวยการด้วย จากนั้น นายกสภามหาวิทยาลัยได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับโครงการต่างๆ ที่ปรากฏ
 4 ในเอกสารว่า มีวิธีการเขียนเช่นเดียวกับสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่ออ่านชื่อโครงการแต่ละโครงการแล้ว
 ยังไม่มีความชัดเจนเลยว่าจะทำอะไร อย่างไร

6 พลอากาศเอก นพพร จันทวานิช กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อมูลว่า ผลการประเมิน
 คุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยทั่วโลก พบว่า มหาวิทยาลัยไทยถูกลดอันดับลง เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีที่ผ่านมา
 8 มาอยู่ในอันดับที่ ๒๖๓ ปีนี้กลายเป็นอันดับที่ ๒๖๗ มหาวิทยาลัยมหิดลปีที่ผ่านมาอยู่ในอันดับที่ไม่ถึง ๕๐๐ แต่ปีนี้
 กลายเป็นอันดับที่ ๖๐๐ จึงเห็นด้วยว่ามหาวิทยาลัยควรดำเนินการตามข้อเสนอแนะของนายกสภามหาวิทยาลัย คือ มุ่งเน้น
 10 ตามศักยภาพของมหาวิทยาลัยว่าคืออะไร และเสริมสร้างศักยภาพเหล่านั้น เช่น การฝึกหัดครู และหรือจุดแข็งอื่นๆ จะทำให้
 มหาวิทยาลัยเข้มแข็งและเป็นที่ยอมรับของสังคม นอกจากนี้ยังได้ให้ข้อเสนอแนะว่า วิทยาลัยพยาบาลพิจิตร นั้น ตั้งอยู่ใน
 12 ชุมชน มหาวิทยาลัยจึงควรรับผลผลิตจากชุมชนมาดำเนินการด้านการตลาดโดยมหาวิทยาลัยรับรองคุณภาพ เช่น นำผลผลิต
 มาดัดแปลงเป็นผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์ชุมชน เพราะขณะนี้ประเทศไทยผลิต
 14 ยางแผ่น แต่ประเทศอื่นนำไปดัดแปลงเป็นถุงมือ และอื่นๆ นำกลับมาขายให้ประเทศไทยอีก มหาวิทยาลัยจึงควรตรวจสอบ
 ตนเองว่า มีจุดเด่นด้านใดแล้วพัฒนาด้านนั้นให้เห็นผลเป็นที่ประจักษ์

16 ศาสตราจารย์สุภาพนา บุญหล้า กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่า ขณะนี้มหาวิทยาลัยตอบ
 ไม่ได้ว่าใช้งบประมาณคุ้มค่าหรือไม่ อุปนายกสภามหาวิทยาลัยซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินงานของสภา
 18 มหาวิทยาลัย ฝ่ายแผน งบประมาณ และการคลัง จึงให้มีการติดตามประเมินผลการใช้งบประมาณเชิงคุณภาพ ขณะนี้จะ
 เน้นการประเมินการใช้งบประมาณแต่เชิงปริมาณ เช่นเดียวกับระดับชาติว่าได้ผลงานกี่ชิ้น ก็คน มหาวิทยาลัยวิเคราะห์ตัวเอง
 20 ว่ามีความเป็นเลิศด้านการฝึกหัดครู แต่มหาวิทยาลัยมีครูก็คนที่มีความเสี่ยงเป็นที่ยอมรับของสังคม จึงขอให้รายงานผลการ
 ดำเนินการใช้งบประมาณทั้งด้านปริมาณ คุณภาพ และพันธกิจ

22 นายกสภามหาวิทยาลัยถามอธิการบดีว่า เห็นด้วยหรือไม่กับการดำเนินการแบบใหม่ คือ ให้อธิการบดีไป
 หารือกับคณบดีและผู้อำนวยการทั้งหลายคิดรูปแบบการดำเนินโครงการและใช้งบประมาณแบบใหม่ โดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ที่
 24 จากนั้น นายกสภามหาวิทยาลัยได้ให้ข้อสังเกตว่า ในเอกสารการประชุมวาระนี้มีการใช้คำว่า กลยุทธ์และคำว่า โครงการ
 สับสนปะปนกันและไม่มีความชัดเจน ตัวอย่างเช่น กลยุทธ์ส่งเสริมพัฒนาอาจารย์นั้น ควรต้องกำหนดเป้าหมาย เช่น อาจารย์
 26 มีความเชี่ยวชาญเป็นมืออาชีพ ส่วนโครงการนั้นก็จะต้องแสดงข้อมูลว่าการจะพัฒนาอาจารย์ให้เป็นอาจารย์ที่มีความ
 เชี่ยวชาญ เป็นมืออาชีพ ต้องทำอะไร อย่างไร ใช้งบประมาณเท่าใด ใช้เวลาทำกี่ปี หลังจากนั้นก็ดำเนินการไปตามที่โครงการ
 28 ระบุไว้ ได้ถามว่า โครงการส่งเสริมสนับสนุนปรับปรุงระบบสื่อทรัพยากรและสิ่งอำนวยความสะดวก อะไรคือเป้าหมาย เพราะ
 มิฉะนั้นในการดำเนินการก็จะทำเพียงชื่อวัตถุประสงค์ เช่น โทรศัพท์ ๑ เครื่อง และอื่นๆ ก็เป็นการอำนวยความสะดวก แต่
 30 งบประมาณ ๓๙ ล้าน ไม่ได้ระบุหรือบ่งชี้ว่าความสะดวกที่ได้นั้นคืออะไร อะไรคือประสิทธิภาพ ไม่มีเป้าหมายที่ชัดเจน
 สะท้อนให้เห็นว่าทำเพียงแค่ให้ผ่านการประเมิน แต่การทำเพื่อมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริงนั้นต้องทำอย่างจริงจัง นายกสภา
 32 มหาวิทยาลัยกล่าวสรุปว่า ขอให้อธิการบดีและคณะนำไปหารือและทดลองดำเนินการ โดย ๑) ให้ของงบประมาณประจำปี
 พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒) ภายใน ๓ เดือนนี้ ให้นำข้อมูลที่หารือกันมาเสนอสภามหาวิทยาลัย โดย ๒.๑) จะนำไปพิจารณาในการ

ประชุมสภามหาวิทยาลัยสัจจร ๒.๒) ให้เชิญบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการมาช่วยชี้แนะ
2 แนวทางหรือศาสตราจารย์ฐาปนา บุญหล้า ไปนำเสนอแนวคิดใหม่ๆ

อธิการบดีกล่าวว่า มีความเห็นเช่นเดียวกันว่า การจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัยนั้นจัดสรร
4 งบประมาณให้แก่โครงการย่อยๆ เพราะจำนวนสาขาวิชามาก นักศึกษามาก ทำให้คณะเฉลี่ยงบประมาณกันไป แต่หากได้มีการ
การศึกษาหารือกัน และจัดงบประมาณโดยเน้นเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นโครงการพิเศษเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ของ
6 มหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน เช่นปีนี้นั้นเน้นความเป็นเลิศของการฝึกหัดครู มหาวิทยาลัยก็กั้นเงินงบประมาณแผ่นดินไว้เพื่อ
สนับสนุนเรื่องนี้ ๑ ล้านบาท ซึ่งต้องทำความเข้าใจกับบุคลากรเพราะเป็นการทำตามนโยบาย ดังนั้น มหาวิทยาลัยจะนำไป
8 หารือกันเกี่ยวกับการจัดงบประมาณในปีหน้า โดยพิจารณาจุดเน้นที่จะดำเนินการก่อนตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย
และคณะ/หน่วยงานสามารถนำยุทธศาสตร์แต่ละยุทธศาสตร์มาเป็นจุดเน้นได้

10 ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว ให้ข้อมูลว่า ในปีงบประมาณหน้าการพิจารณาจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน
จะถามหัวหน้าหน่วยงานในประเด็น เช่น การยกระดับชุมชนให้เข้มแข็ง มีเป้าหมายอะไรต้องชี้แจงให้ชัดเจน จึงจะได้รับ
12 งบประมาณ

ศาสตราจารย์ฐาปนา บุญหล้า เสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยควรดำเนินการเรื่องนี้อย่างจริงจัง และได้
14 ยกตัวอย่างกรณีสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ ระดับปริญญาตรี ตั้งเป้าหมายจำนวนนักศึกษาไว้ ๑๐๐ คน แต่จำนวน
นักศึกษามากกว่าเป้าหมาย อาจให้สาขาวิชานี้เป็นสาขาวิชาที่เข้มแข็งของมหาวิทยาลัยก็ได้ นอกจากนี้โครงการผลิตไฟฟ้า
16 จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มหาวิทยาลัยดำเนินการอยู่นั้นก็มีความคืบหน้าเริ่มเป็นรูปธรรมมากขึ้นแล้ว จึงควรวางแผน
ดำเนินการให้นำไปสู่การบรรลุเป้าหมาย เช่นเดียวกับโครงการสร้างความเป็นเลิศของการฝึกหัดครู ซึ่งต้องดำเนินการอย่าง
18 จริงจัง

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวสรุปว่า สิ่งที่สภามหาวิทยาลัยมอบนโยบายให้มหาวิทยาลัยไปดำเนินการให้
20 สำเร็จภายใน ๓ เดือน มี ๔ ประเด็น ได้แก่ ๑) กลยุทธ์ ๒) โครงการ ๓) เป้าหมายพึงประสงค์ ไม่ใช่จำนวน แต่เป็นสิ่งที่หวังผล
๔) งบประมาณ โดยให้ไปหารือกัน ทั้งนี้ ในปีนี้หากเงินคงคลังยังไม่หมด เป็นไปได้หรือไม่ว่าในปีนี้มีมหาวิทยาลัยจะระดม
22 ดำเนินการเป็นตัวอย่าง ๑ เรื่องโดยมอบสถาบันภาษาทดลองทำตัวอย่างโครงการของงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่มี
เป้าหมายและดำเนินการให้ได้ผลอย่างจริงจัง โดยจัดโครงการอบรม Intensive English Course แล้วให้จูงใจให้นักศึกษามา
24 เรียน โดยประกาศว่า มหาวิทยาลัยจะเพิ่มพูนความรู้ภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ ๔ โดยเฉพาะนักศึกษาวิทยาลัยการ
ฝึกหัดครูสาขาวิชาภาษาอังกฤษ โดยเก็บค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาที่ประสงค์จะพัฒนาตนเองตามอัตราที่ต้องเรียกเก็บ แต่ให้
26 นักศึกษาจ่ายร้อยละ ๕๐ มหาวิทยาลัยออกให้ร้อยละ ๕๐ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยจะอนุมัติงบประมาณในส่วนนี้ให้ และ
มหาวิทยาลัยก็จัดทำเป็นประกาศ อาจจะจัดการเรียนการสอนในวันเสาร์/อาทิตย์ หรือวันใดก็ได้แล้วแต่มหาวิทยาลัย เพื่อให้
28 เป็นตัวอย่างการทำโครงการอย่างจริงจังเพื่อหวังผลที่กำหนดและให้สอดคล้องกับที่มหาวิทยาลัยวางเป้าหมายไว้ จึงมอบ
มหาวิทยาลัยโดยสถาบันภาษาไปจัดทำโครงการและงบประมาณ แล้วนำกลับมารายงานในการประชุมสภามหาวิทยาลัย
30 ต่อไปว่าต้องใช้งบประมาณเท่าใด และส่วนที่ให้อธิการบดีไปหารือผู้บริหารในเรื่องการขอตั้งงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๐ นั้น
ให้หารือให้สำเร็จภายใน ๓ เดือน หรือเดือนธันวาคม โดยให้คุยกับหารือกับสาขาวิชา แล้วนำมาหารือกับมหาวิทยาลัย

32 **มติที่ประชุม** ๑) มอบนโยบายในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้มหาวิทยาลัยและ
หน่วยงานหารือกันวางงบประมาณในปีต่อไปจะมุ่งเน้นยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัยและหน่วยงาน

เรื่องใดเป็นพิเศษเพียงเรื่องเดียวหรือสองเรื่องก่อนอย่างชัดเจนว่า ต้องการผลลัพธ์อะไร ต้องทำ
 2 อย่างไร เมื่อใด และให้ดำเนินการโดยมอบอิการบดินำไปหาหรือกับคณบดีและหัวหน้าหน่วยงานให้คิด
 รูปแบบการดำเนินโครงการและของงบประมาณรูปแบบใหม่ ทั้งนี้ ให้ดำเนินการใน ๔ ประเด็น ได้แก่
 4 (๑) กลยุทธ์ (๒) โครงการ (๓) เป้าหมายที่พึงประสงค์ ซึ่งมีใช้จำนวน แต่เป็นสิ่งที่หวังผล (๔)
 งบประมาณ โดยมอบให้มหาวิทยาลัยดำเนินการหรือกันให้เสร็จสิ้นภายใน ๓ เดือนนี้ โดยให้นำ
 6 ข้อมูลที่หารือกันมาเสนอสภามหาวิทยาลัย ซึ่งอาจจะจัดประชุมสัมมนา ระดมความคิดและเชิญ
 ผู้ทรงคุณวุฒิหรือวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีแนวคิดใหม่ๆ ไปนำเสนอความคิดต่อที่ประชุมด้วย
 8 ๒) สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้สถาบันภาษานำร่องการดำเนินโครงการที่มีเป้าหมาย
 และมีการดำเนินการให้ได้ผลอย่างจริงจัง โดยให้ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑) จัดอบรมภาษาอังกฤษ Intensive English Course สำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ ๔ และ
 เรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามอัตราที่กำหนด แต่ให้จูงใจนักศึกษาที่จะสำเร็จการศึกษามาเรียนโดยให้จัดทำ
 12 ประกาศเรียกเก็บค่าเรียนในอัตราที่กำหนด แต่ให้นักศึกษาที่ประสงค์จะพัฒนาตนเองมาสมัครเรียน
 และให้จ่ายค่าเรียนเพียงร้อยละ ๕๐ และมหาวิทยาลัยจ่ายให้ร้อยละ ๕๐

๒.๒) ให้สถาบันภาษานำเสนอโครงการ/งบประมาณนี้ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

๓.๓ (ร่าง) รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ ๒๕๕๘

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยเชิญรองศาสตราจารย์เพียงพบ มนต์นवलปรางค์ นำเสนอข้อมูลความ
 18 มหาวิทยาลัยโดยกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดีได้จัดทำ (ร่าง) รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม
 20 แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ซึ่งผ่านคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ.
 ๒๕๕๘ เรียบร้อยแล้ว โดยมหาวิทยาลัยได้เลือกที่จะบริหารความเสี่ยง ๓ ด้าน รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม
 22 ตามระเบียบวาระนี้ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว ให้ความเห็นว่า ๑) ความเสี่ยงเรื่องนักศึกษาทะเลาะวิวาทกันนั้นอยู่ใน
 24 ระดับที่น้อย ๒) ในหน้า ๓ ที่ระบุมาเป็นตัวเลขนั้น เมื่อพิจารณาแล้วก็ไม่เป็นความเสี่ยงแต่อย่างใด ผลที่เสนอมายังไม่
 สอดคล้องกับความเป็นจริง

รองศาสตราจารย์วิชัย แหวนเพชร กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำให้ข้อมูลว่า เรื่องการ
 26 บริหารความเสี่ยงนี้ ทุกมหาวิทยาลัยต้องดำเนินการ และมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครก็มีการตั้งคณะกรรมการและวิเคราะห์
 28 แล้วว่ามี ๓ ด้าน โดยพบว่าความเสี่ยงด้านตำแหน่งทางวิชาการนั้น แม้จะลดลง เพราะมีจำนวนผู้เสนอผลงานทางวิชาการเพื่อ
 ขอกำหนดตำแหน่งมากขึ้น แต่จำนวนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการก็ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน กรรมการจึงเห็นควรให้
 30 คงไว้ก่อนว่ายังเป็นความเสี่ยงอยู่

รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรสุภกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิถามว่า ความเสี่ยงด้านทรัพยากร
 32 นี้หมายถึงนักศึกษาใช้หรือไม่ และได้ให้ข้อสังเกตว่า ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาตินั้น ไม่น่าจะเป็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
 น่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อมมากกว่า

นายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิให้ความเห็นว่า ความเสี่ยงที่ระบุนั้นยังไม่สร้างผลกระทบได้มากเท่ากับคุณภาพของนักศึกษา ดังกรณีการสอบบรรจุเข้ารับราชการกับ ก.พ. ได้คะแนน ๐ การที่นักศึกษาไม่มีงานทำ ทั้งๆ ที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีคุณลักษณะเก่งและดี อย่างไรก็ตาม สำหรับคราวนี้นั้นยอมรับรายงานฯ นี้ได้ แต่คราวต่อไปควรนำเสนอประเด็นดังที่กล่าวมา

ศาสตราจารย์ธรรมา บัญญา กล่าวหาว่า เห็นด้วยที่จะพิจารณาว่าประเด็นความเสี่ยงที่กำหนดไว้นั้นมีความสำคัญเพียงพอหรือไม่ ทั้งนี้ ก่อนประเมินและบริหารความเสี่ยงนั้น ควรตรวจประเมินตนเองก่อนว่ามีความเสี่ยงเรื่องใดเท่าใด ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวนี้มีทั้งความเสี่ยงภายในและความเสี่ยงภายนอก เช่น การแข่งขันทางการตลาดอย่างรุนแรงที่จะทำให้จำนวนนักศึกษาลดลง รัฐบาลให้งบประมาณมาแต่ใช้ไม่ทัน เหล่านี้เป็นความเสี่ยงหรือไม่ เกณฑ์การประเมินคุณภาพตามระบบ EdPEX ได้กำหนดเรื่องของความเสี่ยงไว้ด้วย เช่น ภาวะผู้นำ การบรรลุผลลัพธ์ของพันธกิจต่างๆ ดังนั้น ก่อนประเมินความเสี่ยงจึงขอเสนอให้ประเมินตนเองก่อน และเกณฑ์การประเมินของ สกอ. ก็เป็นเกณฑ์ขั้นต่ำ มหาวิทยาลัยควรใช้เกณฑ์ที่สูงกว่านั้น เพื่อให้ได้รับการยอมรับ

รองศาสตราจารย์ทองหล่อ วงษ์อินทร์ ถามว่า จากสถิติภัยคุกคามที่ระบุนั้น อยู่ในระดับสูงหรือไม่ เพราะถ้าไม่มีข้อมูลตัวเลข สภามหาวิทยาลัยก็จะไม่ทราบว่าเป็นความเสี่ยงหรือไม่ กล่าวคือ ควรมีตัวเลขสถิติและข้อเท็จจริงมาแสดงให้เห็นเป็นรูปธรรมมากขึ้น จะได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างถูกต้องตามทิศทางที่ควรจะเป็น

รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรสุภกุล เสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยควรบริหารความเสี่ยงตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย จะเป็นปัญหาที่แท้จริง และชัดเจนยิ่งขึ้น

อธิการบดีให้ข้อมูลว่า สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดประเด็นความเสี่ยงใน ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านทรัพยากร ด้านการปฏิบัติงาน ด้านกลยุทธ์ และด้านการบริหาร ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์การบริหารตามพันธกิจ ส่วนกรณีที่มีมหาวิทยาลัยกำหนดความเสี่ยงต่างๆ ใวันั้น เนื่องจากเคยเกิดกรณีมีข่าวว่านักศึกษาค้ายาเสพติด นอกจากนี้ยังมีกรณีที่บุคลากรถ่ายภาพนักศึกษาเล่นการพนัน แล้วนำไปเผยแพร่ทางเฟสบุ๊ค และเมื่อไม่กี่วันมานี้ ก็มีข่าวว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏแห่งหนึ่งจัดกิจกรรมรับน้องในทางเสื่อมเสีย มหาวิทยาลัยจึงมีมาตรการให้องค์การบริหารนักศึกษาประชุมและขอความร่วมมือให้นักศึกษากลับบ้านเร็วขึ้น ซึ่งก็ได้รับความร่วมมือ ตลอดจนได้ขอความร่วมมือให้ทุกสาขาวิชาบริหารความเสี่ยงภายในสาขาวิชาด้วย ทั้งนี้จะน้อมรับคำแนะนำไปดำเนินการในโอกาสต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบรายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘

๓.๔ แผนและงบประมาณ การดำเนินงานวิทยาลัยนานาชาติพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเชิญอาจารย์กัญณภัทร นิธิศวราภากุล รักษาการแทนรองผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนคร นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม ความว่า วิทยาลัยนานาชาติพระนคร ได้นำเสนอแผนและงบประมาณ การดำเนินงานวิทยาลัยนานาชาติพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบเรียบร้อยแล้วในการประชุมเมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว ให้ข้อสังเกตว่า เอกสารแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณ
ประจำปี ๒๕๕๙ นั้นมีคำผิดอยู่มาก และตารางที่ ๒ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์ และยุทธวิธี แผนยุทธศาสตร์วิทยาลัย
นานาชาติพระนคร ที่สอดคล้องยุทธศาสตร์ที่ ๔ ของมหาวิทยาลัยนั้น ตัวชี้วัดไม่สะท้อนผลสัมฤทธิ์เท่าที่ควร

รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุกกุล เสนอแนะว่า ปีต่อไปควรดำเนินการ ๑) พัฒนาหลักสูตรใหม่ของ
วิทยาลัยฯ ให้เห็นอย่างชัดเจนว่าวิทยาลัยฯ มีความโดดเด่นเรื่องอะไร ๒) การจัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ๓)
รณรงค์การจัดหานักศึกษามาเรียน โดยจัดหานักศึกษาจากต่างประเทศเพื่อเติมเต็มความเป็นนานาชาติ นอกจากนี้ยังมี
ข้อสังเกตว่า การรับนักศึกษาที่มีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง และควรมีการระบุว่าถ้าเป็นนักศึกษาต่างชาติให้เก็บค่าใช้จ่ายเป็นสอง
เท่า เพื่อเป็นรายได้ให้วิทยาลัยได้ทุนคืนเร็วขึ้น

นายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ ให้ข้อสังเกตว่า ขณะนี้วิทยาลัยฯ มีจำนวนคณะทำงาน นักศึกษา หลักสูตร
รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีความเป็นนานาชาติน้อยมาก การทำโครงการ ๑๓ โครงการภายใน ๑ ปี ทั้งๆ ที่ยังมี
มีบุคลากรทำงานเลย ต้องดำเนินการโครงการสรรหาคณาจารย์อีกหลายคน และยังมีโครงการยกระดับมาตรฐานบุคลากรด้วย
ซึ่งโครงการนี้ไม่ควรต้องมีเพราะเพิ่งสรรหาเข้ามา ดังนั้น ควรคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณลักษณะที่ดีและมีความสามารถเข้ามา
เลย นอกจากนี้ วิทยาลัยฯ มีหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและประเทศ ได้แก่ การจัดการโลจิสติกส์ การ
จัดการธุรกิจสายการบิน แต่หลักสูตรดังกล่าว ยังไม่ได้บริหารจัดการให้มีความเป็นนานาชาติ การดำเนินการโครงการต่างๆ
คงเป็นไปด้วยความเหนื่อยยากมากและอาจจะทำไม่ได้ตามเป้าหมาย

รองผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนครให้ข้อมูลว่า โครงการคัดเลือกสรรหาคณาจารย์ จำนวน
งบประมาณ ๗.๕ ล้านบาทนั้น เป็นงบประมาณสำหรับเงินเดือนบุคลากร ส่วนโครงการพัฒนายกคุณภาพมาตรฐานนั้น เป็น
โครงการเพื่อพัฒนาอาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว กล่าวว่าเห็นด้วยกับนายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ เพราะวิทยาลัยต้อง
เตรียมพร้อม รณรงค์รับสมัครนักศึกษาอย่างมาก ซึ่งเป็นเรื่องจำเป็น และเป็นเรื่องที่ดีที่มีการเตรียมพร้อม โดยเสนอแนะให้ไป
หารือกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการท่องเที่ยว สภาอุตสาหกรรม เป็นต้น

นายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ ให้ข้อสังเกตว่า การสรรหาคณาจารย์ก็ค่อนข้างยาก เพราะต้องเลือกสรรผู้มีความรู้
และมีทักษะภาษาอังกฤษ ต้องใช้เวลามาก ระยะเวลา ๑ ปี นั้นอาจจะทำไม่ได้ การดำเนินโครงการ ๑๓ โครงการจะทำได้หรือ

รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุกกุล ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับหลักสูตรว่า หลักสูตรนานาชาติที่มหาวิทยาลัย
ต่างๆ นั้นจะมีหลักสูตร International Business Management เป็นสาขาที่มีอยู่ในโลกปัจจุบัน เป็นที่สนใจมากของ
นักศึกษา

รองศาสตราจารย์วิชัย แหวนเพชร กล่าวว่า งบประมาณการทำวิจัยนั้นไม่ต้องตั้งก็ได้ แต่สามารถขอได้
จากคณะกรรมการกองทุนวิจัย ซึ่งมีการกำหนดไว้ที่โครงการละไม่เกิน ๒๐๐,๐๐๐ บาท

ศาสตราจารย์สนธิ อักษรแก้ว กล่าวว่า การตั้งงบประมาณการวิจัยนั้น แทนที่จะไปทำวิจัยเรื่องอื่นๆ ควร
ทำวิจัยสถาบันว่าศักยภาพหรือหลักสูตร สามารถเดินหน้าไปแข่งขันกับใครได้บ้างหรือไม่ วิทยาลัยนานาชาติพระนครอยู่ตรง
จุดใด จะเน้นทางใด จะจัดหานักศึกษาได้จากทางใด ที่ใดบ้าง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ให้ข้อสังเกตว่า วิทยาลัยนานาชาติพระนครได้เข้าร่วมการอบรม
วิจัยของมหาวิทยาลัย งบประมาณ ๑.๒๙ ล้านบาทนี้ จะนำไปตั้งเป็นงบประมาณของวิทยาลัยเองใช้หรือไม่

- รองผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนครให้ข้อมูลว่า วิทยาลัยคาดว่าจะได้รับงบประมาณวิจัยจาก
 2 แหล่งทุนวิจัยภายนอก จำนวน ๕๗๐,๐๐๐ บาท และได้รับงบประมาณสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย ๔๕๐,๐๐๐ บาท งบ
 3 ดีพีพี ๒๗๐,๐๐๐ บาท รวมทั้งสิ้นเป็น ๑.๒๙ บาท ซึ่งจะนำข้อมูลนี้ออกจากตาราง
- 4 นายกสภามหาวิทยาลัยถามว่า โครงการที่เสนอนี้ได้มาอย่างไร
 5 รองผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนครรายงานว่าได้มีการประชุมบุคลากรและช่วยกันคิดโครงการขึ้นมา
 6 นายกสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นว่า รูปแบบโครงการยังล้าสมัย ไม่ออกนอกกรอบ ไม่ตอบโจทย์ที่สภา
 7 มหาวิทยาลัยต้องการทราบ ข้อมูลที่เสนอมามีเป็นข้อมูลสำหรับรายงานอธิการบดี ส่วนสภามหาวิทยาลัยนั้นคาดหวังจะได้รับ
 8 ข้อมูลของคนที่มีแนวคิดก้าวหน้า เป็นอิสระไร้ข้อก้ำกัณฑ์อันจำกัด จากนั้นได้ให้ข้อสังเกตว่า วิทยาลัยต้องคิดระบบการคืน
 9 เงินยืมใหม่ไม่ใช่กำหนดเป็นรายได้ ควรไปทบทวนใหม่
- 10 ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว กล่าวว่า ควรปรับวิสัยทัศน์ให้แสดงความเป็นนานาชาติชัดเจนและมี
 11 คุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติมากกว่านี้
- 12 นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวว่า ไม่มีประเด็นดังกล่าวปรากฏอยู่ในโครงการที่เขียนมาเลย มีแต่อำนาจ
 13 ความสะดวกคนทำงานเท่านั้น
- 14 ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว เสนอแนะให้เขียนระบุไว้ด้วย
 15 นายกสภามหาวิทยาลัยถามว่า ผู้ที่สังกัดวิทยาลัยนานาชาติพระนครมีใครบ้างที่อยู่ในระบบของ
 16 มหาวิทยาลัยมาก่อน
- 17 อธิการบดีเรียนว่า มี ๒ คน คือ ผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ
- 18 นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวว่า ถ้าเช่นนั้นก็ผิดทิศทางแล้ว เพราะจะทำให้ติดขัดกับระบบเดิม ซึ่งไม่เกิด
 19 ประโยชน์เลย ไม่ควรใช้รูปแบบเดิมๆ โดยควรไปดูงานที่อื่นๆ ด้วย จากนั้นได้กล่าวสรุปว่า สภามหาวิทยาลัยมีความเห็นว่า
 20 งบประมาณและแผนยุทธศาสตร์ที่เสนอมายังไม่สะท้อนวิสัยทัศน์และพันธกิจเท่าที่ควร จึงให้นำไปทบทวนเนื่องจากสภา
 21 มหาวิทยาลัยได้อนุญาตให้ดำเนินการอย่างไรอิสระไม่อยู่ในกรอบของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ในครั้งนี้สภามหาวิทยาลัยอนุมัติ แผนและ
 22 งบประมาณ การดำเนินงานวิทยาลัยนานาชาติพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยให้โอกาสว่าถ้าโครงการใดยังไม่
 23 สะท้อนตามข้อสังเกตของสภามหาวิทยาลัยก็ให้ปรับเปลี่ยนได้และนำกลับมารายงานต่อสภามหาวิทยาลัย
- 24 **มติที่ประชุม** อนุมัติแผนและงบประมาณ การดำเนินงานวิทยาลัยนานาชาติพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยให้
 25 โอกาสในการทบทวนว่า ถ้าโครงการใดยังไม่สะท้อนวิสัยทัศน์และพันธกิจตามข้อสังเกต ก็ให้ปรับเปลี่ยน
 26 ได้และนำกลับมารายงานต่อสภามหาวิทยาลัย
- 28 **๓.๕ ระเบียบและประกาศวิทยาลัยนานาชาติพระนคร**
 29 เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยรายงานว่ วิทยาลัยนานาชาติพระนครได้นำเสนอระเบียบวาระจำนวน
 30 ๑ ฉบับ และประกาศจำนวน ๔ ฉบับ ซึ่งผ่านการพิจารณาของที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว เมื่อ
 31 วันจันทร์ที่ ๑๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ ดังนี้
- 32 ๑) (ร่าง) ระเบียบวิทยาลัยนานาชาติพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยการจ้างผู้มีความรู้
 33 ความสามารถพิเศษ ด้วยเงินรายได้ พ.ศ. ๒๕๕๘

๒) (ร่าง) ประกาศวิทยาลัยนานาชาติพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เรื่อง การเก็บค่าธรรมเนียม
2 การศึกษาและค่าธรรมเนียมรายวิชา ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙

๓) (ร่าง) ประกาศวิทยาลัยนานาชาติพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เรื่อง การเก็บค่าธรรมเนียม
4 การศึกษาและค่าธรรมเนียมรายวิชา ระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙

๔) (ร่าง) ประกาศวิทยาลัยนานาชาติพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เรื่อง อัตราค่าสอน

๕) (ร่าง) ประกาศวิทยาลัยนานาชาติพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เรื่อง บัญชีเงินเดือนและอัตรา
6 ค่าตอบแทนพนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดวิทยาลัยนานาชาติพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

8 รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

นายกสภามหาวิทยาลัยมอบนิติกรนำ (ร่าง) ระเบียบและประกาศที่เสนอมาไปศึกษารายละเอียดก่อน เพื่อ
10 นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยต่อไป

มติที่ประชุม มอบนิติกรนำไปดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย

12

๓.๖ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร และระดับคณะ ปีการศึกษา ๒๕๕๗

14 เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยเชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์โองการ วนิชาชีวะ ผู้ช่วยอธิการบดี/ปฏิบัติหน้าที่
ผู้อำนวยการสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา นำเสนอผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร และระดับคณะ ปี
16 การศึกษา ๒๕๕๗ รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้ โดยให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า สำนักงาน
คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ได้มาอบรมผู้ประเมินและได้กำหนดให้กรรมการประเมินสาขาวิชาเป็นกรรมการจาก
18 ภายนอก เช่น สาขาวิชาชีววิทยา กรรมการประเมินจะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีววิทยา แต่ปีนี้
จำนวนกรรมการประเมินมีไม่พอ จึงปรับข้อกำหนดเป็นผู้ประเมินภายนอก ๒ คน ผู้ประเมินภายใน ๒ คน ต่อหลักสูตร อย่างไรก็ตาม
20 ก็ตาม การประเมินในปีนี้เป็นเพียงการซ้อมรับการประเมิน ยังไม่ต้องรายงานผลการประเมินในระบบออนไลน์ แต่ต่อไป
ต้องประเมิน ๓ ปีติดต่อกัน และองค์ประกอบที่ ๑.๑ ต้องผ่าน ถ้าไม่ผ่าน ผลการประเมินจะกลายเป็นตกทันที ทั้งนี้ สกอ. จะ
22 รับรองหรือไม่อยู่ที่องค์ประกอบ ๑.๑ นี้ จากทั้งหมด ๖ องค์ประกอบ และองค์ประกอบที่ ๒-๖ คะแนน ค่าเฉลี่ยต้องเท่ากับ ๓
จึงจะถือว่าผ่านเกณฑ์และได้รับการรับรอง แต่ในปีนี้อุ่นโลมก่อน หากไม่เป็นไปตามเกณฑ์ สกอ. จะตรวจสอบซ้ำและขึ้นบัญชี
24 รายชื่อที่ไม่ได้รับการรับรอง สำหรับปีนี้สาขาวิชาที่ได้คะแนนการประเมินระดับ ๓ ขึ้นไป สกอ. ก็จะมาศึกษารายละเอียดเพื่อ
เป็น Best Practice ต่อไป จากนั้นได้ให้ข้อสังเกตว่า เกณฑ์การประเมินที่ปรากฏในคู่มือการประเมินคุณภาพการศึกษา
26 ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ นั้น เป็นเกณฑ์ที่กำหนดภายหลัง ขณะที่สาขาวิชา คณะและมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตาม
แนวทางเดิมที่กำหนดไว้ในปีการศึกษา ๒๕๕๖

28 นายกสภามหาวิทยาลัยให้ข้อสังเกตเกณฑ์คะแนนเฉลี่ยผลการประเมินหลักสูตรแต่ละคณะที่อยู่ในระดับ
๑.๓๒ – ๒.๒๗ เท่านั้น แม้ว่าการประเมินครั้งนี้เป็นเพียงการซ้อม แต่มหาวิทยาลัยก็ควรนำเสนอเพิ่มเติมด้วยว่าผลการ
30 ประเมินที่ระบุว่าไม่ผ่านนั้น เป็นเพราะเหตุใด เพื่อสภามหาวิทยาลัยจะได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะได้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์โองการ วนิชาชีวะ รายงานว่า ส่วนใหญ่ไม่ผ่านเพราะกรณี ๑) อาจารย์ประจำ
32 หลักสูตร และ ๒) การประชุมกรรมการประจำหลักสูตร

นายกสภามหาวิทยาลัยมอบสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาจัดทำข้อมูลนำเสนอใหม่เป็นตาราง
2 และระบุรายละเอียดว่าไม่ผ่านเพราะอะไร สภามหาวิทยาลัยจะได้พิจารณาว่าควรทำอย่างไรกับสาขาวิชาและคณะเหล่านั้น
เพราะบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาไปจะได้รับผลกระทบมาก

4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์โองการ วณิชชีวะ ให้ข้อมูลว่า ที่นำเสนอผลการประเมินฯ ในครั้งนี้ เนื่องจาก สกอ.
กำหนดไว้ว่าสภามหาวิทยาลัยต้องรับทราบผลการประเมินฯ นี้ก่อนส่งให้ สกอ.

6 นายกสภามหาวิทยาลัยตั้งข้อสังเกตว่า สาขาวิชาดนตรีไทยนั้นมีผลงานปรากฏมากมาย แต่กลับไม่ผ่านการประเมิน
รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุภกุล เสนอให้ปรับแก้ตารางที่นำเสนอเสียใหม่เพราะทำให้เข้าใจกันไม่
8 ถูกต้องและให้อธิบายตารางด้วยเพื่อให้ชัดเจน

รองศาสตราจารย์วิชัย แหวนเพชร ให้ข้อมูลว่า องค์ประกอบที่ ๑ นั้น มีหลายตัวชี้วัด และผู้ประเมินตรวจ
10 ไม่พบหลักฐานการดำเนินงาน จึงทำให้ได้คะแนนน้อย และเสนอแนะให้เพิ่มคำอธิบายตามตารางว่า “ผ่านตามเกณฑ์” หรือ
“ยังไม่ผ่านตามเกณฑ์” ทั้งนี้ ถ้าปีต่อไปการดำเนินงานตามองค์ประกอบที่ ๑ ไม่ได้มาตรฐาน ผลจะเป็นไม่ผ่านทันที ดังนั้น
12 กรรมการหลักสูตรต้องไปดำเนินการให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์

อาจารย์ชินะพัทธ์ นาคะสิงห์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่า สกอ. ออกคู่มือ
14 ประกันโดยที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามคู่มือนั้นมานานหลายปี เมื่อครบรอบเวลาระยะหนึ่ง สกอ. ก็เปลี่ยนเกณฑ์ในคู่มือ
เป็นเกณฑ์ใหม่แล้วมาประเมินสิ่งที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามคู่มือเก่า ซึ่งมีความแตกต่างกัน ทำให้ผลการประเมิน
16 หลากๆ ข้อไม่ได้คะแนน เช่น กรณีการจ้างอาจารย์ประจำเต็มเวลา และอาจารย์ประจำนอกเวลา มหาวิทยาลัยมีอาจารย์ที่
เกษียณไปแล้ว แต่ยังไม่สามารถจัดหาอาจารย์ที่มีคุณสมบัติตรงตามเกณฑ์มาแทนได้ จึงได้จ้างอาจารย์เกษียณมาทำหน้าที่
18 ซึ่งในปีนี้ได้เปลี่ยนเกณฑ์ว่าถ้าไม่ได้ทำงานเต็มเวลาก็จะเป็นกรรมการหลักสูตรไม่ได้ ทำให้หลายสาขาวิชาไม่ผ่านเกณฑ์ข้อนี้
และยังมีอีกหลายประเด็นที่มีการเปลี่ยนเกณฑ์

20 ศาสตราจารย์ธำปนา บุญหล้า กล่าวว่า เพราะเหตุใดจึงไม่ใช้เกณฑ์มาตรฐานสากลตั้งแต่แรก มีหลาย
มหาวิทยาลัยที่ไม่ให้ สกอ. เข้าไปตรวจประเมิน เพราะเกณฑ์ของ สกอ. นั้นต่ำไป ส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์ EdPEx เพราะ
22 เตรียมพร้อมในการผลิตบัณฑิตเข้าสู่อาเซียน

รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุภกุล ให้ข้อมูลว่า มหาวิทยาลัยหลายแห่งพยายามดำเนินการตามเกณฑ์
24 มาตรฐาน เช่น จัดจ้างผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์การเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรเต็มเวลา ดังนั้น มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการ
วางแผนบุคลากรให้ดี

26 นายกสภามหาวิทยาลัยมอบนโยบายโดยกล่าวว่า สภามหาวิทยาลัยพึงทราบว่ามหาวิทยาลัยไม่มีบุคลากร
ประจำหลักสูตร การเป็นสถานศึกษาจะต้องดำเนินงานตามเกณฑ์ หากไม่สามารถเปิดหลักสูตรได้ก็ไม่ต้องเปิด เพราะถ้าไม่
28 ทำตามเกณฑ์ จะเป็นสถานศึกษาอยู่ได้อย่างไร ถ้าสถานะการเงินไม่เอื้ออำนวยให้จัดจ้างอาจารย์ประจำหลักสูตรเต็มเวลา
อย่าเพิ่มจำนวนหลักสูตรจนขาดความพอดี ต่อไปสภามหาวิทยาลัยจะให้คณบดีลงนามรับรองไว้เป็นหลักฐานราชการว่ามี
30 กรรมการประจำหลักสูตรครบ ถ้าข้อมูลไม่ตรงตามที่เสนอไว้ก็ต้องถูกลงโทษ

นายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ ประธานคณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายกลั่นกรองหลักสูตร
32 รายงานว่า เมื่อมีการกลั่นกรองหลักสูตรกรรมการจะให้ความสำคัญอย่างมากเกี่ยวกับข้อมูลอาจารย์ประจำหลักสูตร

มติที่ประชุม รับทราบผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและระดับคณะ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ โดย
 ๒ ๑) ให้คุณบดีนำไปพิจารณาว่าจะปรับปรุงพัฒนาให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีมาตรฐานได้อย่างไร
 ๒) ต่อไปจะให้คุณบดีลงนามรับรองด้วยว่ามีกรรมการหลักสูตรครบถ้วนตามเกณฑ์
 ๔ ๓)ให้นำข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิไปดำเนินการ

๓.๗ การปรับแก้ไขหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักมาตรฐานและคุณภาพอุดมศึกษา ๒ หลักสูตร

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์กัลยา แสงเรือง รองอธิการบดี/กรรมการและ
 ๘ เลขานุการสภาวิชาการ นำเสนอหลักสูตร ๒ หลักสูตร ที่ได้ดำเนินการปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของสำนักมาตรฐานและ
 คุณภาพอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการดำเนินงานของ
 ๑๐ สภามหาวิทยาลัย ฝ่ายกลั่นกรองหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้แก่ ๑) หลักสูตร
 ครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ. ๕ ปี) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป พ.ศ. ๒๕๕๗ ๒) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ. ๔ ปี)
 ๑๒ สาขาวิชาจิตวิทยา พ.ศ. ๒๕๕๖ รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

มติที่ประชุม อนุมัติการปรับแก้ไขหลักสูตร ๒ หลักสูตร ได้แก่

- ๑) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ. ๕ ปี) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป พ.ศ. ๒๕๕๗
 ๒) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาจิตวิทยา พ.ศ. ๒๕๕๖

๓.๘ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร (สมอ.๐๘)

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์กัลยา แสงเรือง รองอธิการบดี/เลขานุการสภา
 ๑๘ วิชาการ นำเสนอข้อมูลการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรตามเอกสาร สมอ. ๐๘ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการดำเนินงาน
 ๒๐ ของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายกลั่นกรองหลักสูตรเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ และวันที่ ๑๖ กันยายน พ.ศ.
 ๒๕๕๘ ดังนี้ ระดับปริญญาตรี ๒๐ สาขาวิชา ได้แก่ ๑) ระดับปริญญาตรี ๒๐ สาขาวิชา ได้แก่ (๑) หลักสูตรวิทยาศาสตร์
 ๒๒ บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาคณิตศาสตร์ (๒) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาเคมี (๓)
 หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์เครื่องสำอาง (๔) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี)
 ๒๔ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ (๕) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาเคมี (๖) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.
 ๔ ปี) สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ (๗) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ (๘)
 ๒๖ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม (๙) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี)
 สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการการเกษตร (๑๐) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ
 ๒๘ สุขภาพ (๑๑) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร (๑๒) หลักสูตรวิทยา
 ศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาสัตวศาสตร์ (๑๓) หลักสูตรนิเทศศาสตร์บัณฑิต (นศ.บ. ๔ ปี) สาขาวิชานิเทศศาสตร์
 ๓๐ ๑๔) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (๑๕) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต
 (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ (๑๖) หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต (ทล.บ. ๔ ปี)
 ๓๒ สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมการผลิต (๑๗) หลักสูตรบัญชีบัณฑิต (บช.บ. ๔ ปี) (๑๘) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต
 (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (๑๙) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ. ๕ ปี) สาขาวิชาสังคม
 ๓๔ ศึกษา (๒๐) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ. ๔ ปี) สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ๒) ระดับบัณฑิตศึกษา ๕

สาขาวิชา ได้แก่ (๑) หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วท.ม.) สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา (๒) หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต
 2 (ค.ม.) สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (๓) หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน (๔) หลักสูตร
 ครุศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาการศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (๕) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ปร.ด.) สาขาวิชาการจัดการ
 4 เทคโนโลยี

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย เสนอแนะว่า ต่อไปนี้ หากมีปัญหาเรื่องการเปลี่ยนแปลงกรรมการประจำ
 6 หลักสูตรให้ปรับปรุงแก้ไขทันที มิฉะนั้นจะไม่ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินคุณภาพ

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรตามเอกสาร (สมอ. ๐๘)

๒. ต่อไปหากมีปัญหาเรื่องการเปลี่ยนแปลงกรรมการประจำหลักสูตรให้ปรับปรุงแก้ไขทันที มิฉะนั้นจะทำให้
 10 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษา

๓.๙ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยวิธีการขอต่อเวลาราชการของข้าราชการ พ.ศ. ...

12 เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยหญิงนางสาววิลาสินี สมอารยะพงศ์ นิตกร นำเสนอข้อมูลความว่า ด้วย
 ปัจจุบันมหาวิทยาลัยยังไม่มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการขอต่อเวลาราชการของข้าราชการ ประกอบกับตามประกาศ
 14 คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) กำหนดให้สภามหาวิทยาลัยกำหนดคุณสมบัติ วิธีการ
 แบบ และระยะเวลาในการขอต่อเวลาราชการ ดังนั้น เพื่อให้การขอต่อเวลาราชการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย
 16 คณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายจัดทำข้อบังคับ/ระเบียบ/ประกาศ ในการ
 ประชุมครั้งที่ ๑๕/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๕ จึงได้ดำเนินการยกร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
 18 ว่าด้วยวิธีการขอต่อเวลาราชการของข้าราชการ พ.ศ. รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้
 โดยมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการต่อเวลาราชการ และกำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณากลับกรองการต่อเวลา
 20 ราชการ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ทั้งนี้ โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ได้แก่ ประกาศคณะกรรมการ
 ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการต่อเวลาราชการของข้าราชการพล
 22 เรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๗

รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุภกุล ให้ข้อมูลว่า มหาวิทยาลัยหลายแห่งมีปัญหาฟ้องร้องจากเรื่องการต่อ
 24 เวลาราชการ จึงให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้พิจารณา

อุปนายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวว่า เรื่องนี้เป็นภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิจึงไม่ควรเข้าไปมี
 26 ส่วนเกี่ยวข้อง

รองศาสตราจารย์ทองหล่อ วงษ์อินทร์ ให้ข้อสังเกตว่า ประเด็นนี้เกี่ยวกับแผนกรอบอัตรากำลังของคณะ
 28 ดังนั้นจึงเป็นบทบาทของคณบดีและคณะกรรมการประจำคณะ ที่จะเสนออธิการบดีให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

อุปนายกสภามหาวิทยาลัยให้ข้อสังเกตว่า ข้อบังคับฯ กำหนดให้อธิการบดีดำเนินการโดยต้องเสนอสภา
 30 มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการกลับกรองการต่อเวลาราชการ

นายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ กล่าวย้ำเน้นว่า การดำเนินการขอต่อเวลาราชการจะกระทำได้อาจต้องมีแผน
 32 อัตรากำลังของคณะอยู่ก่อนแล้ว และมีการนำเสนอคณะกรรมการประจำคณะ

2 อนุบายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวว่า ข้อบังคับฯ ข้อ ๕ ได้กำหนดไว้แล้วว่า ต้องมีแผนอัตรากำลังและต้องมี
 3 ภาระงานโดยเฉพาะข้อกำหนดว่าต้องสอนกี่ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ดังนั้นในทางปฏิบัติต้องมีแผนที่ชัดเจน

4 รองศาสตราจารย์คมเพชร ฉัตรศุภกุล เสนอแนะว่า ขอให้พิจารณาเรื่องสุขภาพด้วย เพราะบางมหาวิทยาลัย
 5 อนุมัติให้ต่อเวลาราชการแล้ว แต่เพียง ๑ ปีก็ถึงแก่กรรม

6 รองศาสตราจารย์ทองหล่อ วงษ์อินทร์ ให้ข้อสังเกตว่า เมื่อได้รับอนุมัติให้ต่อเวลาราชการแล้ว มีข้อกำหนด
 7 ว่าต้องประเมิน เมื่อประเมินแล้วสามารถดำเนินการให้ออกได้หรือไม่

8 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพบุลย์ วิริยะวัฒน์ กล่าวว่า มีข้อกำหนดในประกาศ ก.พ.อ. ข้อ ๘ แล้ว โดยได้
 9 เสนอแนะให้เพิ่มความในข้อบังคับฯ ท้ายข้อ ๔ (๒) ไปรับรองแพทย์ด้วยว่าเป็นใบรับรองแพทย์จากสถานพยาบาลของรัฐ

10 อนุบายกสภามหาวิทยาลัยให้ฝ่ายบริหารนำไปพิจารณากรณีเพิ่มเติมข้อความท้ายข้อ ๔ (๒)
 11 **มติที่ประชุม** เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยวิธีการขอต่อเวลาราชการของข้าราชการ ๒๕๕๘

12 **ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง**

13 ไม่มี

14 **ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ**

15 **๕.๑ การรับรองคุณวุฒิของผู้สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ**
 16 เลขานุการสภามหาวิทยาลัยรายงาน ว่า ด้วยสำนักงาน ก.พ. มีหนังสือที่ นร ๑๐๐๔.๓/๒๖๔ ลงวันที่ ๒๒
 17 มิถุนายน ๒๕๕๘ และที่ นร ๑๐๐๔.๓/๒๙๙ ลงวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เรื่อง การรับรองคุณวุฒิ ซึ่งในจำนวนนั้นมี
 18 หลักสูตรของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ๒ หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาออกแบบ
 19 ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๖ และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีนธุรกิจ
 20 หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๕๗ รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

21 **มติที่ประชุม** รับทราบ โดยมอบหมายฝ่ายวิชาการให้รวบรวมข้อมูลมานำเสนอด้วยว่ามีการรับรองคุณวุฒิไปแล้วกี่หลักสูตร

22 **๕.๒ ผลคะแนนของผลการประเมินการปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ประจำปี**

23 **งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗**

24 เลขานุการสภามหาวิทยาลัยรายงาน ว่า ด้วยสำนักงาน ก.พ.ร. ได้แจ้งผลคะแนนของผลการประเมินการ
 25 ปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ให้มหาวิทยาลัยทราบอย่างเป็นทางการ
 26 รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุมตามระเบียบวาระนี้

27 พล.อ.อ.นพพร จันทวานิช ให้ข้อมูลว่า ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่มหาวิทยาลัยในการดำเนินการเพื่อการ
 28 ประหยัดพลังงานโดยให้ใช้หลอดไฟ LED ซึ่งหลายองค์กรก็ดำเนินการไปแล้ว ดังนั้น จึงขอให้เร่งรัดดำเนินการ เพราะจะ
 29 ประหยัดค่าสาธารณูปโภคได้มาก และเป็นผลต่อคะแนนการประเมินการปฏิบัติราชการของ ก.พ.ร. ด้วย

30 **มติที่ประชุม** รับทราบผลคะแนนของผลการประเมินการปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ประจำปี
 31 งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยเร่งรัดการประหยัดพลังงานโดยใช้หลอดไฟ LED

